### ≪新エネルギー・環境ビジネス参入のためのフィージビリティスタディ≫

## 第1回

# 企業化のための フィージビリティスタディ入門

新エネルギーや環境事業は異業種からの新規参入であることが多く、事業環境が個々で大きく異なることから、事業に失敗することも多々見受けられます。その危険性を少しでも減らし、事業化すべきかを判断する有効な手法にフィージビリティスタディがあります。 そこで、この度は主に中小企業や地方自治体が事業参入を検討する際の"実用的な"フィージビリティスタディを段階的に学ぶセミナーを企画いた

しました。

第1回目は、国連工業開発機関(UNIDO)でパッケージ化されたフィージビリティスタディ方法論を学び、新興国を中心とした多数のフィージ

ビリティスタディ調査を自ら行い、国内外で指導をしてきた西田純氏に講演いただきます。 インフラ整備や大規模事業のフィージビリティスタディとは異なる「実用的なフィージビリティスタディ」が学べます。経営・事業担当者だけ でなく、経営の視点が必要とされる開発・技術担当者の方々もご参加をお待ちしております。

#### 参加対象

- ○フィージビリティの方法を体系的に学習したい方
- ○企業規模は問いませんが、特に中小規模事業を計画の方 ○業種を問わず企業経営者、事業企画、経営企画、開発部門、また地方自治体のエネルギー・環境部門担当者

日時

2013年1月29日(火)

10:30~16:00

西田 純 氏

(東京都千代田区駿河台 連合会館 5階 502会議室)

1983~1991年 1992~2008年 2008年~

技術

·第六章

「オフィス西田 | 代表

新日本製鐵(株)エンジニアリング事業本部 国連工業開発機関

中小企業診断士事務所「オフィス西田」代表

会場 受講料

21,000円(稅込)

連合会館

\*資料代含む

#### プログラム

- 1. F/Sとは何か
- 捉えられ方 財政学的定義、歴史
  - ·採算性、事業性、技術 事前検証
- ・70年代プラント輸出に伴い、考え方は普及
- ・インフラ投資を実施するための「結論ありき」濫用も?
- 2. 事業参入におけるF/Sの位置づけと役割
- ビジネスモデルの確認
- ・投資するかしないかの判断はか が多い
- ビジネスプランの客観的検証 合配的板証を いわゆるビジネスプランは目標
- 重視する。 - 事業運営のガイドライン
  - ·撤退基準の重要性
  - ・実施段階での評価基準にも
- 3. オポチュニティスタディとF/Sの位置づけ
- 概算と裏付け
  - ·O/S: 国内ベース、二次資料中心、概算 ·F/S: 現地調査ベース、一次資料中心
- 4. F/Sの構成要素と進め方
- 社長の思い
- 見やすく・判りやすく
  - ・5W2Hなど、切り口を明確に
  - ·UNIDO流「金型方式」の提案
  - ・第一章 サマリー ·第三章 市場
- ·第二章 背景 ·第四章 調達

第五章 \_立地

- 財務分析 ·第十章 計画 書く
- スクーリターン」の予測とその裏付け 毎借と日地調査
- 財務分析
- ·回収期間法
- ·DCF注
- ・その他の考え方(残余利益法、Dollar-days法など

#### に必要

- ルルリック 現地調査 旅費
- 人件費
- 完成図書印
- 6. F/Sに必要な時間
- 企画·国内調查
- 現地調查
- 報告書作成
- 7. F/Sに必要な人(スキル、組織形態、人数、内部・ 外部…)
- 「書き手」と「技術屋」のコンビ
- 8. 環境ビジネスF/Sの特徴
- 低い利益率、高くない成長率
  - ・環境ビジネスは特に、製造業等と比べると利益率が 低く、一部の例外を除き、成長率も高くない。 財務的にリスクの吸収代が小さく、独立的なF/Sは 成り立ちにくい。

- 行政とのタ
  - り り貝獣ル 「業として の高さから行政との距離が ·反面、社会 の側面と公共的事業としての 持っか 側面を併 が多い。
  - 補助金·助
  - ・行政との距離を近く保つことの今ひとつのメリット だが、手続きが煩雑で見えない負担となる。
- 法規制との関係
- ・日本は規制先進国=環境ビジネスには必ずどこか に見制がある。
- 9. ப 制
- たが興国でのF/Sの違いと注意点 と基金の未整備 なでは当たり前の規制や行政の関与が必ずしも 確ない場合がある。
- **果**約への配慮 国間深
- ・国内法を補完する条約の規定に注意する。
- ・日本は国内法が整備されているため、親和性が 低い。
- 10. 新興国(中国・タイ・カンボジア・モンゴル・・)の環境 ビジネスのF/S事例
- 中国·廃棄物処理事業F/Sの事例
- モンゴル・省エネ型住宅F/Sの事例
- 11. 役立つF/Sレポート作成の実務に向けて
- 行政の支援
- 各種補助金·助成金
  - ·各種補助金の精度紹介

#### セミナー申込用紙 セミナー名: ST130129(第1回 企業化のためのフィージビリティスタディ入門)

DM

会社名				
団体名				
部署・役職				
ふりがな			₸	
氏 名		住 所		
TEL		FAX		支払方法
E-mail			※申込みに関する連絡に使用するため、	□振込
			可能な限りご記入ください。	□当日現金
無料E-mail案内(書籍・イベントの最新情報)を □希望する □希望しない □登録済				***************************************
※E-mailアドレスが必須です。				<ul><li>※銀行振込の場合は振込予定日</li></ul>
通信欄				を記載ください
				月 日

※左記ご記入の上、FAX 03-3261-0238 までお申込みくだ ※E-mailアドレスまたはFAX番号を必ずご記入下さい。

■お申込み方法

必要事項をご記入の上、FAXでお申込みください。 または当社ホームページからお申し込みください。

■受付完了のご連絡

受付完了後、3営業日以内に請求書、受講券、会場案内図を 郵送いたします。

■お支払

銀行振込にてお願いいたします。

受講料のご入金は、開催日までにお願いいたします。やむなく開催日以降にご入金の場合は、当日現金でお支払またはお申込み の際に振込予定日をご記入ください。

銀行振込の場合、領収証の発行はいたしません。

■個人情報の取り扱い

ご記入の個人情報は、商品の発送、事務連絡、ご案内等に 使用いたします。

► S&T 出版 株式会社

TEL 03-3261-0230 FAX 03-3261-0238 http://www.stbook.co.jp/ 〒101-0065 東京都千代田区西神田2-5-8 共和15番館ビル2F